

Granskning av god ekonomisk hushållning och balanskravsresultat

Delårsrapport per 2026-08-31
Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA)



The better the question. The better the answer.
The better the world works.



1. God ekonomisk hushållning och balanskravsresultat

Varje kommun (och kommunalförbund) ska enligt kommunallagen ha riktlinjer och mål för god ekonomisk hushållning. Målen ska utvärderas i delårsrapport och årsredovisning. Fullmäktiges, styrelsens och revisorernas roll illustreras i figuren nedan.



2. Förbundsfullmäktiges definition av god ekonomisk hushållning

- ▶ Fullmäktige har i *Budget och plan 2026* beslutat om två finansiella och tre verksamhetsmässiga mål för god ekonomisk hushållning. Utöver de finansiella målen nämns att förbundet ska återställa underskottet från uppstartsåret 2022 under en tioårsperiod.
- ▶ Finansiella mål:
 1. Den löpande driften ska klaras utan nya lån eller kapitaltillskott från medlemmarna.
 2. Ett årligt överskott motsvarande två procent av omsättningen ska redovisas.
- ▶ Verksamhetsmål:
 1. Svenskt Ambulansflyg är det självklara valet för samtliga regioner enligt medlemskapets innebörd.
Processmål: tjänsten levereras med god tillgänglighet, hög kvalitet och hög säkerhet.
 2. Svenskt Ambulansflyg är en attraktiv arbetsgivare.
Processmål: aktiv utveckling av god arbetsmiljö och kompetensförsörjning.
 3. Svenskt Ambulansflyg har god ekonomisk hushållning.
Processmål: en kostnadseffektiv verksamhet utvecklas genom metoder, arbetssätt och mätetal.
- God ekonomisk hushållning innebär att både förbundets finansiella och verksamhetsmässiga mål uppnås. Det anges vidare att verksamheten ska bedrivas långsiktigt, ändamålsenligt och effektivt och att ekonomiska aktiviteter sker i enlighet med lagar, regler och etablerade normer för att uppnå god ekonomisk hushållning.

3. Styrelsens uppföljning av god ekonomisk hushållning och balanskravet

Målvärdering

- ▶ Styrelsen följer upp samtliga mål i delårsrapporten och prognostiserade helårsutfallet visar att:
 - ▶ Ett av de två finansiella målen beräknas kunna uppnås. Inga nya lån eller kapitaltillskott kommer tas in enligt prognosen. Däremot bedöms inte det prognostiserade resultatet motsvara två procent av omsättningen. Målsättningen om att återställa underskottet från uppstartsåret senast 2032 fortlöper enligt plan.
 - ▶ Genom utvärderingen av utfallet för de åtta fastställda indikatorerna, där fyra bedöms som uppfyllda, två som delvis uppfyllda, en som ej uppfylld och en som följs upp i årsredovisningen, bedöms tillståndsmålen som delvis uppfyllda.
- ▶ Styrelsen samlade bedömning är att god ekonomisk hushållning delvis uppnås för 2026.

Balanskravsutredning

- ▶ Balanskravsutredningen är redovisad i enlighet med den föreskrivna uppställningen.
- ▶ Upplysningar om resultat efter balanskravsjusteringar och årets balanskravsresultatet redovisas.
- ▶ Årets balanskravsresultat är positivt och uppgår till 6,0 mnkr.
- ▶ Det framgår även hur återställandet av det negativa balanskravsresultatet fortlöper.

4. Vår bedömning och våra rekommendationer

Utifrån den översiktliga granskningen är **revisionens bedömningar** följande:

- ▶ Förbundet förväntas delvis uppnå god ekonomisk hushållning under 2026 då ett av de finansiella målen beräknas att uppfyllas och det andra finansiella samt de tre verksamhetsmässiga målen delvis uppfylls enligt prognosen för året. 
- ▶ Balanskravet förväntas uppfyllas för 2026 och förbundsstyrelsen efterlever kravet på redovisning av balanskravsresultatet i delårsrapporten. 

Rekommendation:

- ▶ Förbundsstyrelsen rekommenderas att på ett tydligare sätt beskriva på vilket sätt full måluppfyllelse ska uppnås i verksamhetsperspektivet.

Oktober 2026

Per Stålsberg, uppdragsledare

Certifierad kommunal yrkesrevisor